

Fredrik Ljunggren
Certifierad kommunal revisor
fredrik.ljunggren@skane.se

MISSIV

Datum 2024-01-29
Dnr 2023-RG000024

Regionstyrelsen
Hälso- och sjukvårdsnämnden
Sjukhusstyrelse Sus
Sjukhusstyrelse Helsingborg
Sjukhusstyrelse Kristianstad
Primärvårdsnämnden
Nämnden för operativ
regiongemensam verksamhet

Granskning av Tillgänglighet inom cancervård - Rapport nr 10 – 2023

Den samlade bedömningen är att Region Skånes arbete med tillgänglighet inom cancervården totalt sett inte är ändamålsenligt och att skyndsamma åtgärder krävs för att säkerställa att patienter har tillgång till god och jämlik vård.

Arbetet med standardiserade vårdförlopp har utvecklats på ett positivt sätt under senare år och innebär mer enhetliga och evidensbaserade arbetsrutiner men betydande utmaningar existerar fortfarande i att säkerställa god tillgänglighet inom cancervården. De största hindren utgörs av kapacitetsbrist inom specifika vårdprocesser, vilket i hög grad tillskrivs kompetensförsörjningsproblem inom kritiska verksamheter i både utrednings- och behandlingsfasen. De beskrivna bristerna var i hög grad rådande redan vid granskningen som gjordes 2019 och har i vissa delar förvärrats.

I bilaga till detta missiv lämnar vi rekommendationer till regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden, sjukhusstyrelse Sus, sjukhusstyrelse Helsingborg, sjukhusstyrelse Kristianstad, primärvårdsnämnden och nämnden för regiongemensam operativ verksamhet. I bilaga anges också instruktioner för yttrande samt svarsformulär.

Revisorskollegiet behandlade rapporten vid sammanträdet 2024-01-29 och beslutade att översända missiv och rapport för yttrande till ovan berörda nämnder/styrelser. Yttranden med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas senast 2024-04-26.

För revisorskollegiet

Peter J Olsson
Ordförande

George Smidlund
Revisionsdirektör

Revisorernas rekommendationer

Rekommendation till regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden:

- Regionstyrelsen rekommenderas att, tillsammans med Hälso- och sjukvårdsnämnden, göra ytterligare ansträngningar på strategisk nivå för att åtgärda rådande kompetensförsörjningsproblematik inom sjukhusvården, som i nuläget allvarligt försämrar förutsättningarna för att bedriva en välfungerande och lättillgänglig cancervård. Generellt förbättrad kompetensförsörjning torde inte enbart gynna cancervården utan även vara till gagn för övriga verksamhetsområden.

Rekommendationer till hälso- och sjukvårdsnämnden:

- Hälso- och sjukvårdsnämnden rekommenderas att vidta skyndsamma åtgärder för att klargöra ytterligare orsaker till flaskhalsar inom cancervården som påverkar ledtiderna, särskilt med avseende på de betydande utmaningar som har identifierats inom Sus.

Rekommendationer till hälso- och sjukvårdsnämnden och sjukhusstyrelse Sus, Helsingborg och Kristianstad:

- Hälso- och sjukvårdsnämnden rekommenderas att, i samråd med berörda sjukhusstyrelser, vidta åtgärder för att främja pågående strävanden att i ökad omfattning omfördela utvald kirurgi från Sus till Helsingborgs lasarett och Centralsjukhuset i Kristianstad (CSK).

Rekommendation till regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden, primärvårdsnämnden, nämnden för operativ regiongemensam verksamhet och sjukhusstyrelserna Sus, Helsingborg och Kristianstad:

- Samtliga berörda nämnder och styrelser (regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden, primärvårdsnämnden, nämnden för operativ regiongemensam verksamhet och sjukhusstyrelser rekommenderas att stimulera att verksamheterna fortsätter att utveckla det pågående arbetet inom standardiserade vårdprocesser samt arbetet med uppgiftsväxling mellan olika yrkesgrupper, med det övergripande syftet att höja effektiviteten i vårdsystemet som helhet.

Anvisningar för yttrande

- Svaret ska innehålla uppgifter om vilka åtgärder som vidtagits eller planeras vidtas utifrån revisorernas rekommendationer.
- Det ska finnas en tydlig koppling mellan de rekommendationer som revisorerna lämnat och de åtgärder som beskrivs i svaret.
- Svaret bör så långt det är möjligt innehålla tidsangivelser för när åtgärderna genomförs.
- Svaret bör så långt det är möjligt innehålla beskrivning hur åtgärderna genomförs.
- Svaret bör så långt det är möjligt beskriva vilken eller vilka funktioner inom förvaltningen eller sjukhuset som fått i uppdrag att arbeta med åtgärderna.
- Om styrelsen/nämnden inte planerar att vider några åtgärder, motivera varför.
- Om styrelsen/nämnden inte kan svara på utsatt tid, kontakta revisionskontoret.

Nedan bifogas formulär som kan användas för svar på revisorernas rekommendationer. Syftet med formuläret är att underlätta kommunikationen och därmed tydliggöra vilka åtgärder styrelsen och nämnden vidtagit eller planerar att vidta.

Svarsformulär för regionstyrelsen

<p>Regionstyrelsen rekommenderas att, tillsammans med Hälso- och sjukvårdsnämnden, göra ytterligare ansträngningar på strategisk nivå för att åtgärda rådande kompetensförsörjningsproblematik inom sjukhusvården, som i nuläget allvarligt försämrar förutsättningarna för att bedriva en välfungerande och lättillgänglig cancervård. Generellt förbättrad kompetensförsörjning torde inte enbart gynna cancervården utan även vara till gagn för övriga verksamhetsområden.</p>
<p>Regionstyrelsens svar:</p>
<p>Samtliga berörda nämnder och styrelser (regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden, primärvårdsnämnden, nämnden för operativ regiongemensam verksamhet och sjukhusstyrelser rekommenderas att stimulera att verksamheterna fortsätter att utveckla det pågående arbetet inom standardiserade vårdprocesser samt arbetet med uppgiftsväxling mellan olika yrkesgrupper, med det övergripande syftet att höja effektiviteten i vårdsystemet som helhet.</p>
<p>Regionstyrelsens svar:</p>
<p>Övriga kommentarer:</p>
<p>Regionstyrelsens svar:</p>

Svarsformulär för hälso- och sjukvårdsnämnden:

Regionstyrelsen rekommenderas att, tillsammans med Hälso- och sjukvårdsnämnden, göra ytterligare ansträngningar på strategisk nivå för att åtgärda rådande kompetensförsörjningsproblematik inom sjukhusvården, som i nuläget allvarligt försämrar förutsättningarna för att bedriva en välfungerande och lättillgänglig cancervård. Generellt förbättrad kompetensförsörjning torde inte enbart gynna cancervården utan även vara till gagn för övriga verksamhetsområden.

Hälso- och sjukvårdsnämndens svar:

Hälso- och sjukvårdsnämnden rekommenderas att vidta skyndsamma åtgärder för att klargöra ytterligare orsaker till flaskhalsar inom cancervården som påverkar ledtiderna, särskilt med avseende på de betydande utmaningar som har identifierats inom Sus.

Hälso- och sjukvårdsnämndens svar:

Hälso- och sjukvårdsnämnden rekommenderas att, i samråd med berörda sjukhusstyrelser, vidta åtgärder för att främja pågående strävanden att i ökad omfattning omfördela utvald kirurgi från Sus till Helsingborgs lasarett och Centralsjukhuset i Kristianstad.

Hälso- och sjukvårdsnämndens svar:

Regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden, primärvårdsnämnden, nämnden för operativ regiongemensam verksamhet och sjukhusstyrelser rekommenderas att stimulera att verksamheterna fortsätter att utveckla det pågående arbetet inom standardiserade vårdprocesser samt arbetet med uppgiftsväxling mellan olika yrkesgrupper, med det övergripande syftet att höja effektiviteten i vårdsystemet som helhet.

Hälso- och sjukvårdsnämndens svar:

Övriga kommentarer:

Hälso- och sjukvårdsnämndens svar:

Svarsformulär för sjukhusstyrelse Sus:

Hälso- och sjukvårdsnämnden rekommenderas att, i samråd med berörda sjukhusstyrelser, vidta åtgärder för att främja pågående strävanden att i ökad omfattning omfördela utvald kirurgi från Sus till Helsingborgs lasarett och Centralsjukhuset i Kristianstad (CSK).

Sjukhusstyrelse Sus svar:

Samtliga berörda nämnder och styrelser (regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden, primärvårdsnämnden, nämnden för operativ regiongemensam verksamhet och sjukhusstyrelser rekommenderas att stimulera att verksamheterna fortsätter att utveckla det pågående arbetet inom standardiserade vårdprocesser samt arbetet med uppgiftsväxling mellan olika yrkesgrupper, med det övergripande syftet att höja effektiviteten i vårdssystemet som helhet.

Sjukhusstyrelse Sus svar:

Övriga kommentarer:

Sjukhusstyrelse Sus svar:

Svarsformulär för sjukhusstyrelse Helsingborg:

Hälso- och sjukvårdsnämnden rekommenderas att, i samråd med berörda sjukhusstyrelser, vidta åtgärder för att främja pågående strävanden att i ökad omfattning omfördela utvald kirurgi från Sus till Helsingborgs lasarett och Centralsjukhuset i Kristianstad (CSK).

Sjukhusstyrelse Helsingborgs svar:

Samtliga berörda nämnder och styrelser (regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden, primärvårdsnämnden, nämnden för operativ regiongemensam verksamhet och sjukhusstyrelser rekommenderas att stimulera att verksamheterna fortsätter att utveckla det pågående arbetet inom standardiserade vårdprocesser samt arbetet med uppgiftsväxling mellan olika yrkesgrupper, med det övergripande syftet att höja effektiviteten i vårdsystemet som helhet.

Sjukhusstyrelse Helsingborgs svar:

Övriga kommentarer:

Sjukhusstyrelse Helsingborgs svar:

Svarsformulär för sjukhusstyrelse Kristianstad:

Hälso- och sjukvårdsnämnden rekommenderas att, i samråd med berörda sjukhusstyrelser, vidta åtgärder för att främja pågående strävanden att i ökad omfattning omfördela utvald kirurgi från Sus till Helsingborgs lasarett och Centralsjukhuset i Kristianstad (CSK).

Sjukhusstyrelse Kristianstads svar:

Samtliga berörda nämnder och styrelser (regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden, primärvårdsnämnden, nämnden för operativ regiongemensam verksamhet och sjukhusstyrelser rekommenderas att stimulera att verksamheterna fortsätter att utveckla det pågående arbetet inom standardiserade vårdprocesser samt arbetet med uppgiftsväxling mellan olika yrkesgrupper, med det övergripande syftet att höja effektiviteten i vårdsystemet som helhet.

Sjukhusstyrelse Kristianstads svar:

Övriga kommentarer:

Sjukhusstyrelse Kristianstads svar:

Svarsformulär för primärvårdsnämnden:

Samtliga berörda nämnder och styrelser (regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden, primärvårdsnämnden, nämnden för operativ regiongemensam verksamhet och sjukhusstyrelser rekommenderas att stimulera att verksamheterna fortsätter att utveckla det pågående arbetet inom standardiserade vårdprocesser samt arbetet med uppgiftsväxling mellan olika yrkesgrupper, med det övergripande syftet att höja effektiviteten i vårdsystemet som helhet.

Primärvårdsnämndens svar:

Övriga kommentarer:

Primärvårdsnämndens svar:

Svarsformulär för NORV:

Samtliga berörda nämnder och styrelser (regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden, primärvårdsnämnden, nämnden för operativ regiongemensam verksamhet och sjukhusstyrelser rekommenderas att stimulera att verksamheterna fortsätter att utveckla det pågående arbetet inom standardiserade vårdprocesser samt arbetet med uppgiftsväxling mellan olika yrkesgrupper, med det övergripande syftet att höja effektiviteten i vårdsystemet som helhet.

NORVs svar:

Övriga kommentarer:

NORVs svar: